

臺大經濟系友會訊

臺大經濟系系友


 內資已付
國郵資已付

 臺北郵局許可證
台北字第6775號
無法投遞時請退回

 發行所：臺灣大學經濟學系
http://www.econ.ntu.edu.tw

 發行人、總編輯：林明仁系主任
電子郵件：econman@ntu.edu.tw

 地址：106台北市羅斯福路四段1號
Facebook帳號：「Econman Ntu」

 電話：(02)3366-8448 傳真：(02)2365-9128
歡迎加入 Facebook「臺大經濟系系友聯誼會」粉絲團

系友活動

施建生教授百歲華誕 慶祝會活動



施建生老師一百歲了，依然思慮清明、行動自如，真是可喜可賀。臺大經濟系和臺大經濟研究學術基金會商得施老師同意，於去(2016)年10月15日(星期六)，在臺大社科院3樓梁國樹國際會議廳，舉辦慶祝會，邀請經濟系歷屆畢業的系友，返校祝壽，祝福施老師常保健康，繼續引導後學的發展。2013年10月26日，為了慶祝施建生老師96歲，臺大社科院、經濟學系和臺大經濟研究學術基金會，聯合臺灣的一些經濟研究機構，在社科院徐州路舊址，舉辦「春風化雨·作育英才：台灣經濟教育現代化的推手-施建生教授學術研討會」，記述施老師任教60多年，對台灣經濟學發展和培育台灣經濟學術與實務人才的貢獻。

這回我們開心的舉辦「施建生教授百歲華誕慶祝會」，邀請施老師的弟子門生撰述和老師相處的點滴並附上照片，編印成一冊充滿大夥回憶的溫暖文集。出席者都是施老師的學生，有遠從國外回來的、大陸回來的，大夥齊聚一堂，共話當年。

開場主持人是曾經擔任過施老師助教的孫震前校長，致辭祝福。孫校長風趣生動提及往事，感謝老師的教誨和期許，孫校長說：「更感安慰的是，雖然進入晚年，也許已經是暮年，仍有師長健在，讓我們孺慕和仰望。我常引用李鴻章晚年一聯詩句：『再無朝臣稱大老，猶有慈親呼小名。』這就是為什麼我覺得今天在這裏慶祝施建生老師的百歲華誕是我們大家的福氣」。我想這是許多在座嘉賓的心聲。

接著聆聽施老師演講「平淡一生的簡略回憶」。施老師娓娓道來他這將近一百年的生命，經歷過有歷史意義的四件大事及其影響。施老師演講全程站著，他說「教書都是站著，坐著我就講不出來了。」

50、60年代經濟學領域的人一定讀過施老師的「經濟學原理」，不是經濟學領域的人為了參加公職考試也讀過施老師的「經濟學原理」，真的是桃李滿天下。施老師謙虛的說：「我這一生所處的是一個戰爭與革命頻仍的時代，是一個破壞與建設交替的時代。這實是一個偉大的時代，時代固如此偉大壯烈，但以我個人所經歷的生活論則是平淡無奇的。」「我六十多年在台灣的生活就是讀書，教書與寫書，就是離不開一個「書」字。現在儘管書是多年不教了，但仍然是在讀書與寫書。」「從我親身的體驗，這完全是確屬的。這裡所謂『教』，在我看來就與『學』沒有多大差別，要『教』得好，首先就要『學』得通。『學』得通了，自然也就『教』得好了，所謂教學相長，這確是真理。教了這麼多年，同時也學了許多年，



使我對於我所『教』的主題有了較透徹的理解，你能說這不是快樂的事嗎？」

施老師說他得頭腦裡充滿太多太多的故事，他提到求學和求職時，均非第一次就達到自己心目中理想的目標，但終均達成，告訴大家不要灰心，Never forget second chance. 聽老師以有力的聲音唸高中時期的歌詞「拿出力量肩負起天下興亡」實在令人感動。播放施老師的影片後，一起與施老師聆聽由臺灣師範大學鄭仁榮教授、Island島弦樂四重奏、CJ演唱團演奏，其中當然包括了老師最愛的那首「教我如何不想她」及老師在演講時提到的30年代聶耳的「畢業歌」。最後由鄭教授及樂團領唱，全體一起唱「生日歌」，祝福施老師平安喜樂、永保健康。



施老師治學不倦，誨人不厭、智慧通達，洞明世事，在今日紛擾的社會中，仍然保持真誠正直，是我們後學的榜樣。

餐後送老師回家，他要看我們離開才肯休息，在老師的堅持下將門帶上，腦子裡浮現的是施老師演講結束時對台下深深一鞠躬的身影。謙沖的長者！我們要學要做的還很多！

>> 系友專訪

◎專訪吳昭平、王宏仁、張育寧 系友 / 邱柏勝 撰稿

條條大路通羅馬 所學必然可致用

讀經濟系，未來就一定得從事金融、財經相關工作？其實未必。經濟學是一門與人類社會息息相關的理論，舉凡各種決策，都不脫經濟學的範疇，無論從事各種行業，都有機會「學以致用」。臺大經濟系中，就有不少優秀的學長姐，不僅在各行各業裡發光發熱，更將經濟學理論的兼容與多元，帶到不同領域。

百萬年薪金融業MA 化身人氣親子餐廳掌門



2014年開業的人氣親子餐廳「大樹先生的家」，創辦人吳昭平是經濟系系友，曾赴海外攻讀碩士。回台後的首份工作，是在花旗銀行擔任儲備幹部，但最終他卻離開薪水令人稱羨的金融業，轉戰餐飲服務業，更憑著在經濟系時訓練出的敏銳觀察力，「重新定義」親子餐廳，引發廣大迴響。

「經濟學的訓練，讓我懂得如何觀察社會現象。」吳昭平在英國念書時，參訪歐洲國家的美術館、博物館，發現多有規劃親子空間，讓父母安心的帶孩童出門，相較之下，台灣卻缺乏類似的場域，因此激發他創業的動機，想在台灣打造親子友善環境。

吳昭平過去毫無餐飲業經驗，為何會以親子餐廳作為創業切入點？「因為台灣人以『吃』為中心，很多行為都會與吃結合在一起。」另外他也發現，當時台灣的親子餐廳，大都像麥當勞等速食店一樣，在用餐地點另闢兒童遊憩區，並非以親子同樂為主

體。

因此，他決定「打破傳統」，將海外留學時得到的概念移植到台灣，創立「大樹先生的家」親子餐廳。不過，餐廳草創初期，由於品牌知名度不高，與供應商議價的過程確實非常辛苦。但「大樹先生的家」掌握消費者需求，廣受好評，透過口碑行銷，業績成長迅速，也讓餐廳營運倒吃甘蔗。

僅僅3年，「大樹先生的家」已從一間僅5、6位員工的小規模餐廳，成長至台北、台中與香港已有4家分店的連鎖餐廳，不僅連兩年獲得人氣親子餐廳票選第一名，去年營收更突破新台幣1億元，今年可望倍增至2億元。

駐美金融新貴 用功夫茶征服老外

另一位從金融圈跳脫的系友—王宏仁，則憑著「功夫茶」品牌，打入美國手搖茶飲市場。王宏仁原任職於中國信託銀行紐約分行的企

金部門，可說是走在經濟系畢業生的傳統職涯道路上，但2008年底發生的金融海嘯，卻成為他開啟另一番事業的契機。

王宏仁說，當年美國爆發金融海嘯，房地產業首當其衝，銀行企金部門的營運也受到影響，「當時公司氣氛蠻低落的。」那段时间，王宏仁曾試著切入不動產債權仲介領域，卻因市場反轉客戶變得保守，想朝這方面發展似乎已不可行。

「如果不繼續做金融業，那要做什么？」王宏仁思考未來方向，偶然從自己的人脈存摺中發現，有朋友在經營茶葉原料進出口貿易，因此他靈機一動，「不如來賣茶飲吧！」因此，在2010年，他用在中信銀工作攢下的錢，與4位合夥人共同創立了「功夫」手搖茶飲店，首家店落腳紐約皇后區的華人街，靠著高品質原料、客製化服務，以及具彈性的行銷方式，迅速打響知名度。而他的財務背景，也協助公司得以有效率地成



長茁壯。

如今，「功夫茶」在全美23州已有100家分店，年營業額從草創初期的100萬美元，成長至5,000萬美元，旗下含加盟的員工逾百人，成為頗具規模的餐飲企業；而王宏仁也從金融新貴，搖身一變成為餐飲大亨。

財經記者本於初衷 致力當科技媒體人

也有系友畢業後未從事金融相關工作，但卻在財經媒體深耕多年，後來更掌握媒體的數位化趨勢，成立具明確受眾的網路媒體社群平台，且正逐漸茁壯。

「誰說唸經濟系，未來就一定要到金融業工作？」從小就熱愛閱讀與寫作的科技報橘（TechOrange）發行人張育寧說，進入新聞業一直是她的目標，雖是因緣際會考進臺大經濟系，但畢業後她深切感受到，經濟系的背景，對她從事新聞工作有很大的助益，「因為新聞與經濟都是社會科學，而經濟學就是嘗試用數理科學解釋社會現象的一門學問」。

張育寧說，經濟學的訓練讓她從事記者工作時，在新聞議題的設定與操作上，都比較容易站在客觀者的角度，對於了解事件的全貌，有相當大的幫助。然而，經濟系畢業的身份，也讓她在菜鳥時期吃了不少苦頭，「很多人以為經濟系學的是金融，因此會認為我很懂股市、財稅、匯率這些東西，但經濟系學得並不是這些操作性的定義，而是學習如何用需求與供給的關係，去理解社會上每個人的理性選擇」。

2008年，智慧型手機與社群網站興起，張育寧發現，媒體的氛圍正出現大幅度轉變，「傳統媒體掌握主流訊息的權力慢慢流

（續下版）



失，讀者逐漸不需要你。」網路對媒體帶來的衝擊，來得又早又快，因此許多雜誌社開始考慮並嘗試轉型數位化的可能性。

在此同時，張育寧遇到了她的大學同學，也就是目前的創業夥伴，正好在做軟體服務。張育寧心想：如果網路正在衝擊現有的媒體生態，不去了解它，好像有點可惜。而這時她已擔任近10年的記者，「雜誌的風景已經看了很多」，因此她毅然決定離職，加入科技報橘的創業團隊，6年多來，科技報橘的規模逐漸壯大，從原本的以科技為主，加入了社會、生活等多元面向的綜合性社群網媒。

上班與創業 截然不同的兩條路

然而創業維艱，且要花費的心力，甚至比當上班族更多，「我其實24小時都在工作。」王宏仁說，以前在金融業工作，下班後就是個人時間，但創業後，「公司就像自己的小孩一樣，你沒有辦法不理。」即使休假旅遊，他到餐廳吃到好東西、看到不錯的裝潢，都會思考是否與自己的茶飲店結合，「我的工作與生活幾乎融為一體」，這是以前當上班族不會發生的事。

另外，上班族只要專注做好自身工作，每月領固定薪水，但當老闆必須考量不同面向，「你要對股東、員工、夥伴們負責。」張育寧說，創業者如何將資金有效運用，進一步創造價值與回饋，並確保公司永續發展，當中每一個環節都需要學習，「不是掛了個Title，你就什麼都會了。」因此創業者須時時刻刻都處於學習的狀態。

「對我來說，創業是用盡自身才華的展現。」吳昭平說，在一家公司工作，只要專注本業，並強化這個職位應有的專業，每個月領穩定薪水即可，但企業負責人的決策

關乎公司營運成敗。此外，經濟系背景的創業者或許在財務方面見長，但人資、管理、研發等，都是截然不同的領域，需要透過不斷地接觸，才能快速瞭解自身強項與弱勢在哪，並想辦法解決問題。

至於經濟系所學，對創業是否有所助益？王宏仁說，經濟學是貼近日常生活的科學，「供需與價格就決定了人類的行為」，有很多理論都能用在經營企業上。他表示，就讀經濟系時累積的知識，在公司的會計與企業管理層面上，都有很大的幫助。

然而，不少創業者都有個盲點，就是「為了賺錢而創業」，因此很容易因獲利不如預期或虧損，就草草收攤。對此，吳昭平與張育寧皆表示，創業是一種自我實現；透過創業，可以知道自己的潛力極限。王宏仁說，創業是賺錢的方式之一，但絕非目的，尤其創業還須承擔失敗的風險，「如果只是為了賺錢，現在金融市場有很多的投資工具」。

對於有心想創業的學弟妹，他們也提出建議。由於台灣學校過去較少教導學生思考人生規劃，許多人一路唸書到大學、研究所，卻不一定知道自己興趣在哪，因此吳昭

平認為，有志創業卻暫時找不到興趣的學弟妹，可以先進入職場「熟悉環境」，確定興趣所在後，再決定是否跳出來創業。

王宏仁則建議，未來創業趨勢將朝全球化發展，因此語言能力就顯得相當重要，「除非你只在台灣創業，或只想往中國大陸發展，不然英文能力幾乎是必備。此外，面對失敗的抗壓力，也是創業者不可或缺的條件。

「政府鼓勵創新創業，但社會卻不能接受失敗，這是台灣的現象。」張育寧表示，企業經營本來就不可能一帆風順，如何從每天的挫折中恢復過來，是創業者的課題。不過，人生本來就不是只有創業一途，「有些人個性不一定適合」，如何找到最適合自己的職涯道路，才是最重要的事。

經濟系所學的，是思維、是觀念，而非出路；看學長姐們在不同領域發揮所長，代表學以致用的方法，並非只有一種。我們必須確信，只要掌握方向，做好規劃並往前邁進，在學校的學習成果，絕對能幫助自己開創美好未來。（張育寧：2000年畢業系友；王宏仁：2001年畢業系友；吳昭平：2007年畢業系友）

臺大—瑞銀金融與產業實務課程培訓計畫

為提供學生金融實務經驗，本系於今年2月22日與瑞銀投信簽約，合作推動「臺大-瑞銀金融與產業實務課程培訓計畫」，希望藉由與瑞銀的合作，幫助本系學生在大學時期就能瞭解職場運作，增進金融實務的能力。此為三年的合作計畫，提供100名臺大經濟系二、三年級學生實際學習機會，課程將涵蓋資產管理、國際經濟、投資銀行、財富管理等內容，完成課程學生還可參與瑞銀集團的實習計畫。此計畫已於今年3月正式執行，頗受學生好評。



>> 在職專班

◎專訪葉佳惠 系友／邱柏勝 撰稿

為追夢更為實現承諾 葉佳惠自我精進不忘回饋社會

大學畢業後就進入職場的卜蜂企業財會部經理葉佳惠，工作27年從未間斷，但她並未忘卻自己的夢想。在孩子長大後，她毅然決定重返校園，希望能獲取更紮實的學識，將其運用在工作崗位上，「50歲時重返學校當學生，不僅是逐夢，更是實現對孩子的承諾」。

葉佳惠說，兒子2010年進臺大就讀，2014年攻讀碩士班；她則是在2012年進入臺大經濟系碩士在職專班，「他的大學畢業典禮，也是我的專班畢業典禮，而我們都在104學年度完成碩士學位，這是我們母子生命中一份很特別的禮物。」提到這個「巧合」，葉佳惠心懷感恩，喜悅神情盡露。

經濟系碩士在職專班跨領域特色 成為進修動機

除了孩子外，還有什麼原因，讓葉佳惠在工作27年後，決定重返校園？「我在產業界工作多年後，深刻體會職場上多是跨領域知識的需求，過去所學的知識已經不夠。」且她得知，自100學年度起，經濟、政治、土木、工業工程4個領域開設聯合專班，完全符合她追求跨領域知識的目標，激發她進修的動機。

她表示，以往的在職專班進修，主要著重在自身效率的提升與企業管理課程，但現在企業經營必須和政治經濟情勢、公共政策、財務金融各方面結合；跨領域課程能幫助學生對產業進行全面了解，可讓工作進行更如虎添翼。

此外，葉佳惠提及，在多年的會計工作中，她曾參與集團階段性擴廠、展店及新事業或國際合資事業的專案分析，深感財經專業及對於國際政經情勢敏感度的重要性，於是積極尋找學習的最佳環境。

「經濟系在職專班除了專業課程外，還提供學生選修跨領域特色課程；此外，舉辦的跨領域聯合論壇，會邀請各領域專業人士演講，與學生分享及互動，讓不同學院間，有機會進行跨領域學習。」葉佳惠說，在職專班的課程安排，對學生有極大的幫助與吸引力，因此她才會希望能進入專班接受不同領域的指導。

工作、家庭、課業三頭燒 家人與同學是走下去的動力

身為上市公司的財會主管，工作想必非

常繁忙，但經濟系碩士在職專班的課程，比起其他在職專班亦相對繁重，葉佳惠又是如何求得工作、家庭與課業的三方平衡？「家人的體諒與同學的協助，是我完成學業的動力。」她說。

葉佳惠表示，拜電腦化之賜，現在的財會已不像從前著重在簿記，一些日常繁瑣及反覆的記帳工作，已由應用軟體取代人工作業，節省很多重覆及演算的流程。所有的帳務，亦從一冊又一冊堆積如山的帳本，演變到現在可以全部儲存在電腦的記憶體中。電腦化使得財會部門在企業中的角色逐漸轉型，更專注於經營分析及策略擬訂。

另外，時間管理也相當重要。葉佳惠說，身為職業婦女，無論從事任何工作，都需要智慧與效率，來安排自己的24小時。但她也坦言，工作、家庭再加上學業三方並進時，除了家人的體諒外，也需要毅力才能支持下去，「雖然挑燈夜戰時，偶爾會反問自己為什麼要那麼累，但我從來沒後悔、也未曾有逃跑的念頭」。

優秀的同學，也是促使葉佳惠能順利完成學業的動力來源。她說，在回校園唸書前，每到週五下班，就是與同事高高興興地準備休假，但在碩士在職專班就讀的這2年，以往的輕鬆心情已不復在，回家就是挑燈夜戰到深夜；週末的清晨也是「求知的精神，戰勝了睡到自然醒的魔障」。

不過，課程結束後，她卻沒有疲累感，而是充實的喜悅，「這些動力，都來自專班的同學們。」回憶起在碩士在職專班就讀的那段日子，葉佳惠說，「就是想和同學們一起上課，一起很緊張地吃便當；找到空檔就一起說說笑笑」，分享來自不同生活背景的故事，有工作上的，有生命歷程的，也有未來的憧憬。

談及一起唸書的同學們，葉佳惠說，其實專班同學的組成，都來自不同背景，但工作上時常有討論及支援的機會，經驗的分享更是一個大寶庫，這之間通訊軟體立了大功，「群組不休眠，有時一不小心，百通未讀訊息是常有的」。

在班上，葉佳惠是最年長的大姐姐，「有的同學大我孩子沒幾歲，有的同學父母年紀與我相當」，他們在彼此不同的生命階段中，留下了一段非常美好的相遇，而這段緣份，仍舊不斷的以各種形式而延續著。「我最愛問他們的問題，就是有男或女朋友

了嗎？準備結婚了嗎？有計劃迎接寶寶了嗎？」提到這些事，葉佳惠不禁莞爾。

而臺大經濟系碩士在職專班的課程，是否對葉佳惠的職場工作帶來助益？「幫助當然很大。」她說，在職專班透過實務及體驗專業管理者因應環境的變化，讓學生學習如何運籌帷幄，在險惡的局勢中掌握成長的契機。此種兼顧理論與實務的課程安排，讓學生更能充實自己、並強化競爭優勢。她也希望結合本身會計專業，融合當前國際政經情勢規劃的投資策略，未來能有優異表現及具體貢獻。

自我精進，仍不忘回饋社會

在進入職場第27年後回鍋當研究生，葉佳惠現在又有了另一個新目標。「學業告一段落後，我參加了台北市生命線（自殺防治協談專線）的義工培訓，我的人生在此時又出現了另一道光。」學佛的她深信，服務別人成長自己，是助人者創造自我實現的人生，更是追求智慧的過程與生命存在價值的一種使命感。

「對我來說，從事義務性工作，是一種生命的渴望，無怨無悔不求回報的情操，在幫助別人時，也解答了自己生命中的問題。」葉佳惠表示，生活有目標，並擁有充沛的活力，是生命存在最重要且最真實的意義，「美好的生命成就，在於盡一己之力去幫助需要幫助的人，去美好另一群人的生命」。

葉佳惠坦言自己很幸運，在這個年紀便可以做退休規劃，因此她認為，積極參與社團公益活動是她未來的目標，希望能與來自不同領域但有共同服務熱誠的朋友，互相交換生命經驗，集多人之力，齊眾人之心，在生命不斷的轉彎處，貢獻所能，把每一個轉彎串連起來，以助人之心來成就生命的圓滿。（葉佳惠小姐為本系碩士在職專班2016年畢業系友）

